

Edson Pinheiro estava preocupado com um projeto em sua implantação de ERP na Caon. Três sub-projetos estavam envolvidos: aquisição de hardware, customização do software e treinamento do usuário. A especificação de hardware estava planejada para fevereiro, o pedidos do hardware planejado para o meio de março com entrega e testes durante julho. A customização do software estava prevista para ser trabalhada em março e abril, com a programação e codificação sendo feitos de maio a julho. Teste de software deveria começar quando o hardware estivesse testado e deveria durar um mês. Treinamento deveria ser feito em três fases, por uma fase por mês (diferentes grupos sendo treinados a cada fase). O primeiro treinamento deveria acontecer em janeiro, o segundo em março e o terceiro em julho.

Estamos em junho, dia 1. A implantação deveria estar completa em setembro. Edson fica sabendo que agora o hardware está quase completamente testado, o segundo período de treinamento está agora metade completo e a programação e codificação das customizações está começando.

Desenvolva um cronograma (com gráfico de barras) do plano de implantação e indique o status corrente.

**Fonte: Vollmann, Berry & Whybark, 1992; p 438**

**Perguntas:**

1. O que Edson deveria fazer?
2. Explique por que.

Este documento faz parte do material que compõe o livro:

Planejamento, Programação e Controle da Produção  
MRP II / ERP: Conceitos, Uso e Implantação

Henrique L. Corrêa, Irineu G. N. Giansi, Mauro Caon  
Editora Atlas – 4ª edição – 2001  
ISBN 85-224-2502-7

Este e outros documentos associados ao livro estão disponíveis em:  
<http://www.salaviva.com.br/livro/ppcp>